

## **PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN**

**FUNDACIÓN:**

CRUZ ROJA ESPAÑOLA

**Nº REGISTRO:**

430SND

**PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:**

01/01/2026 - 31/12/2026

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

## 1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

### A1. PENSAMIENTO HUMANITARIO

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Investigación y Desarrollo.

**Función:** Otros.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La actividad de Pensamiento Humanitario está definida para contribuir al propósito de la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA de impulsar en la sociedad Pensamiento Humanitario que contribuya a cambiar mentalidades y a realizar transformaciones siempre en beneficio de las personas, por medio del debate, la reflexión y las ideas. Que la permitan consolidarse como un referente de Pensamiento Humanitario y sumar "aliados" que lideren e influyan positivamente en las transformaciones sociales.

Los retos sociales son problemas complejos y requieren de respuestas colaborativas que integren múltiples perspectivas. Queremos debatir junto a expertos y otros agentes sociales para impulsar el pensamiento crítico y construir una sociedad con valores más resiliente que potencie las capacidades de todas las personas en igualdad de oportunidades.

Qué hacemos:

- Abordar desde un enfoque holístico y pragmático los principales retos sociales presentes y futuros derivados de las nuevas tendencias y cambios que se están produciendo en nuestra Sociedad.
- Crear espacios para "Conectar – Conversar – Construir" desde distintas áreas de conocimiento, experiencia y responsabilidad sobre los retos de las consecuencias de las tendencias globales en las personas y comunidades, especialmente en las que se encuentran en situación de vulnerabilidad. Fomentar el debate, la reflexión, el aprendizaje y la creación de conocimiento libre y colaborativo.
- Movilizar a expertos, referentes y líderes de opinión "con propósito" desde los distintos ámbitos (empresarial, académico y social) y de distintas áreas de competencia y conocimiento (economía, ciencia, tecnología, sociedad, salud, ética, ...).
- Aportar ideas y anticipar propuestas y conclusiones que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos, en general, y de Cruz Roja Española en particular, cara a contribuir en la construcción de una Sociedad con mejores oportunidades de prosperidad para todos.

Desde esta línea de actividad se analizarán con carácter anual los temas previstos en el Plan Director 2023-2026 de la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA para los próximos 4 años de acuerdo con el siguiente calendario:

- 2023: Cambio Climático y Vulnerabilidad (Realizado)
- 2024: Tecnología y Vulnerabilidad (Realizado)
- 2025: Bienestar Emocional y Vulnerabilidad (Realizado)
- 2026: Demografía y Vulnerabilidad

En 2026, la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA centrará las actuaciones de la actividad de Pensamiento Humanitario en el tema "Demografía y Vulnerabilidad". Para lo cual:

- Ampliará y consolidará una red de personas y organizaciones colaboradoras expertas, referentes y líderes de opinión de distintos ámbitos (académico, empresarial, Tercer Sector, ...) y relacionadas con las distintas áreas de conocimiento (científica, técnica, humanista, ...) que contribuya en la divulgación de los resultados y concienciación sobre los temas desarrollados por la fundación.
- Organizará al menos 2 Encuentros – Debate que sean punto de encuentro para el desarrollo de un pensamiento crítico aplicado al análisis en profundidad de un tema. Se convocará a un grupo de personas expertas y referentes de distintos ámbitos que puedan aportar su conocimiento, experiencia y visión para elaborar un mapa estratégico que recoja las principales conclusiones generadas a partir de la inteligencia colectiva y pueda trasladarse al conjunto de la sociedad, y especialmente a los agentes relevantes y con capacidad de respuesta.
- Organizará el Summit #ConversacionesHumanitarias 2026: el encuentro anual en el último trimestre del año para presentar y compartir los resultados del año. Un encuentro singular para conectar con una audiencia amplia y diversa de una manera creativa y transformadora. Este año tendrá además una mayor relevancia al tratarse del año que cierra el periodo definido dentro del Plan Director 2023-2026.

Si el Patronato lo considera oportuno, podrán abordarse otros temas no relacionados directamente con el tema "Demografía y Vulnerabilidad" pero que constituyan también un reto social y/o puedan estar relacionados con los temas previstos por la fundación en su Plan Director 2027-2030.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	0	0,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	3	1.080,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	2100	
Personas jurídicas	6	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Red de Personas y organizaciones	Número de participantes en los Encuentros - Debate (acumulado)	100,00
Crear puntos de encuentro para el debate, la reflexión, el aprendizaje y la creación de conocimiento	Celebración de Encuentros- Debate	2,00
Promover la sensibilización y llamada a la acción de la Sociedad Civil	Encuentro de Presentación Final: Summit #ConversacionesHumanitarias 2026	1,00
Promover la sensibilización y llamada a la acción de la Sociedad Civil	Número de participantes en el Encuentro de Presentación Final	2.100,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

## A2. TALENTO HUMANITARIO

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Investigación y Desarrollo.

**Función:** Otros.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La actividad de Talento Humanitario está definida para contribuir al propósito de la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA de impulsar en la sociedad Pensamiento Humanitario que contribuya a cambiar mentalidades y a realizar transformaciones siempre en beneficio de las personas, por medio de la educación y la sensibilización. Contribuyendo a desarrollar la "Diplomacia Humanitaria" en los entornos cotidianos.

Buscamos aportar conocimiento y herramientas para generar un pensamiento crítico en todas las personas. Queremos que se ejerza desde lo cotidiano como responsables de tomar decisiones e impulsando la igualdad de oportunidades.

Qué hacemos:

- Promover el aprendizaje y crecimiento dentro del marco de los Principios Fundamentales del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja: Humanidad, Imparcialidad, Neutralidad, Independencia, Carácter Voluntario, Unidad y Universalidad.
- Crear espacios de encuentro con expertos y referentes desde el punto de vista técnico y también humanitario, en relación a los desafíos y las posibles respuestas a los mismos dentro de un marco que garantice la igualdad de derechos y oportunidades. Contribuyendo a través de ellos a la sensibilización, el debate, la reflexión y la escucha activa sobre los temas promovidos desde la línea de Pensamiento Humanitario.
- Favorecer el conocimiento desde el pensamiento crítico para empoderar a todas las generaciones para que puedan afrontar los procesos de transformación social y contribuir con una visión humanitaria y con propósito.

En 2026, la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA:

- Organizará un ciclo de 6 encuentros "#ConversacionesHumanitarias generadoras de talento" en formato on-line ("webinars") sobre "Demografía y Vulnerabilidad". La vocación de estos encuentros es contribuir a la tarea pedagógica en la sociedad civil. Las conversaciones con personas expertas de distintos ámbitos del conocimiento invitan a los participantes a la reflexión sobre el impacto de las nuevas tendencias y sus implicaciones sociales. Buscamos proporcionar conocimientos y herramientas para desarrollar un pensamiento crítico en todas las personas que refuerce su responsabilidad y compromiso en la resolución de problemas sociales. Son también un espacio para mantener una escucha activa que alcance a los distintos agentes de la sociedad civil.
- Continuará con la línea iniciada en 2025 respecto a la puesta en marcha de nuevos formatos que contribuyan a la sensibilización y concienciación, que alcancen a una audiencia amplia de la sociedad civil de una manera amena y didáctica que contribuyan de manera efectiva a construir una sociedad mejor informada, consciente y comprometida. (podcast, ...)

Si el Patronato lo considera oportuno podrán abordarse otros temas no relacionados directamente con el tema "Demografía y Vulnerabilidad" pero que constituyan también un reto social y/o puedan estar relacionados con los temas previstos por la fundación en su Plan Director 2027-2030.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	0	0,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	3	945,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	80000	

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Personas jurídicas	6	
--------------------	---	--

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Contribuir a la pedagogía del pensamiento crítico y humanitario en la sociedad civil	Organización de encuentros	6,00
Contribuir a la pedagogía del pensamiento crítico y humanitario en la sociedad civil	Participantes en los encuentros (visualizaciones de los vídeos)	80.000,00
Contribuir a la pedagogía del pensamiento crítico y humanitario en la sociedad civil	Nuevos formatos	1,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

### A3. INVESTIGACIÓN HUMANITARIA

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Investigación y Desarrollo.

**Función:** Otros.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** TODAS.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

La actividad de Investigación Humanitaria será una de las actividades clave para contribuir al propósito de la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA de impulsar en la sociedad Pensamiento Humanitario que contribuya a cambiar mentalidades y a realizar transformaciones siempre en beneficio de las personas, por medio de la realización de estudios y análisis de los datos.

Las investigaciones y estudios nos aportan datos para analizar con rigor las transformaciones que se están produciendo y valorar su impacto en las situaciones de vulnerabilidad potenciales y existentes.

Los resultados nos ayudan a establecer prioridades y son la base para el debate útil y la propuesta de ideas y soluciones.

**Qué hacemos:**

- Desarrollar estudios e investigaciones a través de la realización de trabajos teóricos y prácticos que sirvan de base para centrar el debate y la reflexión sobre los temas elegidos.
- Identificar las prioridades y cuestiones clave en relación a los desafíos planteados y plantear sobre los resultados un análisis en profundidad activando desde la línea de Pensamiento Humanitario la inteligencia colectiva en el abordaje de estos.
- Facilitar el acceso al conocimiento generado a través de publicaciones en distintos formatos y canales que permitan alcanzar y sensibilizar a distintos grupos de interés e influencia.

En 2026, la FUNDACIÓN CRUZ ROJA ESPAÑOLA centrará las actuaciones de la actividad de Investigación Humanitaria en el tema "Demografía y Vulnerabilidad". Los resultados previstos son:

- Realización de la investigación de escucha participativa sobre "Demografía y Vulnerabilidad" que comprenderá dos informes:
- Informe inicial de "hallazgos" que permitirá determinar las prioridades y cuestiones clave a plantear en los Encuentros- Debate de la Línea de Pensamiento Humanitario y los contenidos de los Encuentros Talento Humanitario.
- Publicación del informe final sobre "Demografía y Vulnerabilidad". Este informe tendrá un doble objetivo: por un lado, establecer el contexto, identificar el conocimiento, preocupaciones y prioridades con relación a la transformación digital y su impacto en las situaciones de vulnerabilidad. Y por otro, el informe incorporará el resultado de los distintos Encuentros Debate y Encuentros Talento Humanitario, con las conclusiones, recomendaciones y mapa de acción y compromisos que pueda trasladarse en distintos formatos a empresas, otras organizaciones, otros expertos, líderes de opinión y ciudadanos en general.
- Realización de un estudio que permita analizar las tendencias y determinantes sociales que impactan en las situaciones de vulnerabilidad para definir los temas a abordar por la Fundación Cruz Roja Española dentro del Plan Director 2027-2030.

Si el Patronato lo considera oportuno podrán abordarse otros temas no relacionados directamente con el tema "Demografía y Vulnerabilidad" pero que constituyan también un reto social y/o puedan estar relacionados con los temas previstos por la fundación en su Plan Director 2027-2030.

#### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	0	0,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	3	675,00

#### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Personas jurídicas	6	
--------------------	---	--

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Investigaciones	Investigación sobre "Demografía y Vulnerabilidad" Estudio tendencias sociales que impactan en las situaciones de vulnerabilidad Plan Director 2027-2030	3,00
Publicaciones	Publicación del informe final sobre "Demografía y Vulnerabilidad"	1,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**A4. ALQUILER PLAZA DE GARAJE EN C/BRAVO MURILLO 151****Tipo:** Mercantil (Sin gastos imputables).**Sector:** Otros.**Función:** Otros.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Alquiler de una plaza de garaje situada en C/Bravo Murillo 151.

Los ingresos se destinarán a desarrollar las actividades fundacionales.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal voluntario	1	12,00

**Ingresos ordinarios de la actividad**

INGRESOS	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocio en ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	991,68
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio de la actividad mercantil	0,00

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
ALQUILAR	ALQUILADO	1,00

## 2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2	ACTIVIDAD Nº3	ACTIVIDAD Nº4
<b>Gastos</b>				
Gastos por ayudas y otros	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Ayudas monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros gastos de la actividad	-124.946,00	-85.954,00	-88.910,00	0,00
ASESORÍA	-1.397,00	-724,00	-929,00	0,00
GASTOS MENSAJERÍA	-322,00	-165,00	-213,00	0,00
OTROS GASTOS	-27,00	-15,00	-18,00	0,00
AUDITORÍA	0,00	0,00	0,00	0,00
NOTARÍA	0,00	0,00	0,00	0,00
GASTOS EMPRESAS FINES	-123.200,00	-85.050,00	-87.750,00	0,00
SUMINISTROS Y COMUNIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-124.946,00</b>	<b>-85.954,00</b>	<b>-88.910,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>124.946,00</b>	<b>85.954,00</b>	<b>88.910,00</b>	<b>0,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
<b>Gastos</b>	0,00	0,00	0,00
Gastos por ayudas y otros	0,00	0,00	0,00
a) Ayudas monetarias	0,00	0,00	0,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00
Gastos de personal	0,00	0,00	0,00
Otros gastos de la actividad	-299.810,00	-9.450,00	-309.260,00
<b>ASESORÍA</b>	-3.050,00	0,00	-3.050,00
<b>GASTOS MENSAJERÍA</b>	-700,00	0,00	-700,00
<b>OTROS GASTOS</b>	-60,00	0,00	-60,00
<b>AUDITORÍA</b>	0,00	-2.850,00	-2.850,00
<b>NOTARÍA</b>	0,00	-300,00	-300,00
<b>GASTOS EMPRESAS FINES</b>	-296.000,00	-6.000,00	-302.000,00
<b>SUMINISTROS Y COMUNIDAD</b>	0,00	-300,00	-300,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	-299.810,00	-9.450,00	-309.260,00
<b>Inversiones</b>	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	299.810,00	9.450,00	309.260,00

### 3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

#### Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	991,68
Subvenciones del sector público	0,00
Aportaciones privadas	175.000,00
Otros tipos de ingresos	90.000,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>265.991,68</b>

#### Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>

#### Información complementaria sobre la financiación de las actividades a realizar

(\*) Ingresos previstos por el alquiler de una plaza de garaje.

(\*\*) Las aportaciones privadas corresponden a la aportación anual de 12.000 € que realizan los Patronos Personas Jurídicas: BBVA, Banco Santander, Fundación Iberdrola España, Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) y Vodafone España.

(\*\*\*) Aportación no monetaria correspondiente a Cruz Roja Española. Incluye:

- Costes de personal: 25% Director-Ejecutivo, 100% Gerente, 15% Director Económico-Financiero y Secretario del Patronato y 10% FTE apoyo Dpto. Comunicación. En cada una de las actividades, para los "Recursos humanos empleados en la actividad" se incluye una estimación dentro del tipo "personal voluntario".

- Otros gastos fijos: sistemas de información y oficinas

(\*\*\*\*) Otros tipos de ingresos incluye los ingresos financieros estimados.