

# Rapport : « Atelier interne d'évaluation et partage des expériences existantes au sein de la CRM dans le domaine des moyens d'existence adaptés aux risques climatiques et sécuritaires »

PPP – Programmatic Pilot Partnership



ELABORÉ PAR LE CENTRE DE MOYENS D'EXISTENCE DE LA FICR  
NOVEMBRE 2022

**Livelihoods Centre**  
knowledge creation | knowledge sharing | knowledge networking

# INDEX

ACRONYMES.....	3
1. INTRODUCTION.....	4
2. METHODOLOGIE.....	5
2.1. Objectifs et résultats.....	5
2.2. Etapes, calendrier et agenda.....	5
2.3. Méthodologie.....	8
2.4. Limitations.....	9
3. PRINCIPAUX RÉSULTATS.....	10
3.1. Analyse préalable à l'atelier.....	10
3.2. Partage d'expériences.....	13
3.3. Auto-évaluation de la CRM en matière moyens d'existence résilients face aux risques climatiques et sécuritaires.....	18
3.4. Feuille de route.....	25
4. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS.....	32
REMERCIEMENTS.....	34
ANNEXES.....	34



## ACRONYMES

**AGR** : Activités génératrices de revenus

**CC** : Changement/s climatique/s

**CICR** : Comité International de la Croix-Rouge

**CME | LRC** : Centre de Moyens d'Existence | Livelihoods Resource Centre

**CRB** : Croix-Rouge de Belgique

**CRC** : Croix-Rouge canadienne

**CRD** : Croix-Rouge danoise

**CRE** : Croix-Rouge espagnole

**CRF** : Croix-Rouge française

**CRL** : Croix-Rouge luxembourgeoise

**CRM** : Croix-Rouge malienne

**CRNL** : Croix-Rouge néerlandaise

**CSA** : Climate Smart Agriculture (Agriculture intelligente face au climat)

**CSL** : Climate Smart Livelihoods (Moyens d'existence Intelligents face au climat)

**FbA** : Forecast based Action

**FbF** : Forecast based Financing

**FICR** : Fédération International de la Croix-Rouge / Croissant-Rouge

**GT-SAME** : Groupe technique Sécurité Alimentaire et Moyens d'Existence conformé par les points focaux des SN de Sahel +.

**MdE** : Moyens d'Existence

**NU** : Nations Unies

**ONG** : Organisation non-Gouvernemental

**PDI** : Personnes Déplacées Internes

**PNS** : Partner National Society

**PPP** : Programmatic Pilot Partnership

**PRECO** : Protection, résilience, cohésion : soutien et solutions durables pour les personnes déplacées et les communautés d'accueil au Mali et au Niger.

**RECOM** : Projet de résilience communautaire pour la Réduction du Risque de Catastrophes

**SAME** : Sécurité Alimentaire et Moyens d'Existence

**ToT | FdF** : Formation de formateurs (de l'anglais Training of Trainers)



## 1. INTRODUCTION

Au Mali (comme dans le reste du Sahel), les principaux éléments contribuant à l'insécurité alimentaire et à la malnutrition sont des facteurs multirisques, à savoir, l'insécurité civile (résultant des conflits pour l'accès aux ressources naturelles et des conflits sociopolitiques) et les chocs climatiques (de plus en plus fréquents et sévères). Ces facteurs, en plus d'affecter les vies humaines et de provoquer des déplacements et des migrations massives, ont un impact direct sur les moyens d'existence de la majorité de la population qui reste dépendante d'une production de subsistance.

Face à cette situation, il s'avère nécessaire de renforcer, par des actions d'urgence holistiques, les populations les plus touchées pour cette crise multiforme, et celles les plus vulnérables qui subissent les séquelles. Pour ce faire, le programme **PPP (Programmatic Pilot Partnership)** constitue une opportunité pour intégrer l'approche nexus, avec des actions pour **accroître la résilience** et renforcer la dignité des populations touchées par ces crises (y compris les personnes déplacées et les communautés hôtes); ainsi que les capacités de **préparation aux catastrophes**.

Comme mentionné, les communautés vulnérables sont confrontées à une double menace : 1) la recrudescence de l'insécurité et 2) des événements climatiques plus fréquents, plus graves et plus imprévisibles. Cela entraîne une perte de la production (agriculture et élevage) et des revenus, et donc une diminution de l'accès des ménages plus vulnérables aux besoins essentiels, ce qui les rend également plus dépendantes de l'aide. L'escalade des déplacements pousse de plus en plus de personnes dans les zones exposées aux catastrophes, en augmentant la pression sur les ressources naturelles existantes, déjà affaiblies. Les besoins de protection des moyens d'existence et de réhabilitation de ceux qui ont été perdus s'avèrent une pierre de touche pour renforcer la résilience des foyers les plus vulnérables.

Dans le cadre du **Partenariat programmatique pilote (PPP)**, la **CRM** en coordination avec la Fédération Internationale de la Croix-Rouge et du Croissant Rouge (FICR) et la Croix-Rouge Danoise (CRD), la Croix-Rouge Espagnole (CRE) et la Croix-Rouge Luxembourgeoise (CRL), s'efforcera de fournir une réponse locale efficace et adaptée aux communautés dans le besoin, tout en augmentant de manière cohérente la portée, la qualité et l'impact des services fournis.

*Le programme PPP, et plus spécifiquement l'Activité 1.4 (du Résultat 1) « Aider les communautés à prendre des mesures intelligentes face au climat, adaptées au contexte et innovantes pour protéger leurs moyens de subsistance et leurs actifs, notamment par le biais d'une production intelligente face au climat, de la génération de revenus et de filets de sécurité opportuns », vise à répondre aux risques susmentionnés sur les moyens de subsistance des groupes les plus vulnérables, à travers le renforcement de compétences et de capacités des communautés, de la CRM et des institutions, à anticiper, se protéger, s'adapter et être en mesure de se remettre efficacement de l'impact de chocs et des dangers évolutifs et multiples auxquels ils sont confrontés.*

L'Atelier interne « d'évaluation et partage des expériences existantes au sein de la CRM dans le domaine des **moyens d'existence résilients face aux risques climatiques et sécuritaires** » est une des sous activités clés que s'inscrit dans l'Activité 1.4 du PPP (Voir Annexe 1. Termes de Référence).

En outre, le **Centre de Moyens d'Existence (CME)** soutient la réalisation de l'activité 1.4 du PPP (tant au Mali que dans d'autres pays de la région). Le soutien est effectué, en coordination avec la CRM et ses partenaires présentes dans le pays (notamment les membres intégrants du PPP, le CICR et autres PNS expertes dans la matière).



## 2. METHODOLOGIE

### 2.1. Objectifs et résultats

L'**objectif général** de l'Atelier était la révision conjointe et le partage des expériences existantes au sein de la Croix Rouge malienne (CRM) dans le domaine des moyens d'existence adaptés aux risques climatiques et sécuritaires.

Comme **objectifs spécifiques**, l'Atelier visait à :

- La compréhension (partage et mise en commun) des expériences de la CRM liées aux moyens d'existence et la programmation intelligents face au climat et des expériences en relation à la préparation/protection des moyens d'existence face à la situation d'insécurité existante.
- Renforcer le positionnement et établir une feuille de route (des actions à court et moyen terme) pour atteindre la réalisation de l'activité 1.4.

Les objectifs de l'Atelier étaient de cette manière alignés avec celles de l'activité 1.4 susmentionnées.

#### Résultats attendus

Les résultats attendus de l'atelier, y compris les résultats du **travail effectué au préalable** par le Centre de Moyens d'Existence (tels que : l'identification et la **cartographie des expériences** de la CRM, et la collecte et **analyse de la documentation** existante), étaient les suivants :

- Une liste / cartographie des expériences existantes en matière de moyens d'existence intelligentes face au climat (y compris des Programmes intelligents face au climat) et de la protection de la sécurité alimentaire et les moyens d'existence face à la situation sécuritaire, sera disponible.
- Les expériences de terrain en relation avec les axes thématiques de l'atelier et les leçons tirées de ces expériences seront échangées / partagées entre les participants.
- Une auto-évaluation simplifiée, suivant les quatre axes de l'analyse des capacités de la Société Nationale sur le thème de l'étude, sera réalisée.
- Une première version de la feuille de route pour les actions en matière de moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires liée au programme PPP, sera élaborée.
- Un rapport final de l'activité soumis à la CRM.

### 2.2. Etapes, calendrier et agenda

La réalisation de l'atelier interne est une **étape** qui s'inscrit dans un processus plus large, adapté de la méthodologie habituellement utilisée par le Centre de Moyens d'Existence (CME) pour l'auto-évaluation des capacités en matière de moyens d'existence. Ainsi, les travaux ont commencé bien avant la tenue de l'atelier les 8 et 9 de novembre 2022.



Les étapes de ce processus sont les suivantes :

- Analyse de l'**information secondaire** : documents internes au niveau du Mouvement (CRM et autres partenaires au Mali : IFRC, CICR, PNS, etc.), autres documents de référence (techniques et scientifiques, d'autres institutions dans le pays, etc.).
- **Entretiens** avec les acteurs clés : réalisée sur la base des entretiens en ligne avec la CRM les principaux acteurs clés du Mouvement au Mali
- Réalisation de l'atelier interne.
- Elaboration du **rapport** et validation.

Le **calendrier** était le suivant :

### Calendrier

Etape	Dates	Information
Analyse d'information secondaire	Entre septembre 2022 et la réalisation de l'atelier interne (début novembre 2022)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisé par le CME en coordination avec la Déléguée du PPP de la CRE</li> <li>- Analyse de 49 documents internes au niveau de la CRM et du Mouvement (IFRC, CICR, PNS), y compris l'analyse de 25 projets, liés aux moyens d'existence adaptés aux risques climatiques et sécuritaires</li> <li>- Analyse de nombreux documents de référence technique, scientifique d'autres institutions en dehors du Mouvement.</li> </ul>
Entretiens avec les acteurs clés	Entre le 28 septembre et le 26 octobre 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 13 entretiens et d'autres échanges d'information avec 17 acteurs clés au niveau de la CRM et du Mouvement au Mali.</li> </ul>
Atelier interne	8 et 9 novembre 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation/partage de l'expérience général dans la matière de la part de la CRM 4 expériences (CRM, CICR et PNS) concrètes.</li> <li>- Réalisation pratique de l'exercice d'auto-évaluation de la CRM en matière de moyens d'existence adaptés aux risques climatiques et sécuritaires</li> </ul>
Rapport et validation	Novembre et décembre 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration de ce rapport, comprenant (parmi d'autres) les résultats de l'auto-évaluation et une feuille de route.</li> <li>- Réalisation de commentaires en ligne (y compris la définition des étapes suivantes, notamment l'atelier externe), et validation avec la CRM.</li> </ul>

En ce qui concerne l'atelier des jours 8 et 9 novembre, l'**agenda** proposé incluait :

### Agenda de l'atelier

PREMIER JOURNEE		
9h	Mots d'ouverture et présentation des participants/es.	CRM
9h15	Présentation des objectifs, de l'agenda et la méthodologie de l'Atelier.	CRD / CRE / CME



9h30	Présentation du PPP.	CRD / CRE
9h45	Définition des concepts de base	CME
10h	Présentation des résultats de l'analyse préalable (expériences de la CRM)	CME
Pause		
11h	Présentation des résultats de l'analyse préalable (expériences de la CRM), suite	CME
11h30	Présentations des expériences	CRM et ses partenaires
12h	Travail en groupe et présentation des résultats : évaluation des capacités / expériences	En groupe
Déjeuner (13h-14h)		
14h	Présentations des expériences	CRM et ses partenaires
14h30	Travail en groupe et présentation des résultats : compléments d'informations par rapport aux initiatives identifiées en matière de moyens d'existence intelligentes face au climat (y compris des Programmes intelligentes face au climat)	En groupe

## DÉUXIÈME JOURNÉE

9h	Récap	CME ou participants
9h15	Présentations des expériences	CRM et ses partenaires
10h	Travail en groupe et présentation des résultats : Identification des possibles synergies (activités PPP).	CME
Pause		
11h30	Travail en groupe : Feuille de route (PPP) selon les quatre axes. Besoins, priorités. Identification des pistes de travail pour la mise en œuvre du PPP.	En groupe
Déjeuner (13h-14h)		
14h	Présentation des résultats (feuille de route) Discussion en plenaire	En groupe
15h	Conclusions et présentation des résultats préliminaires	CRM / CRE / CRD
16h	Clôture	CRM

En tout cas, il faudrait noter que les séances consacrées au partage d'expériences ont nécessité beaucoup plus de temps que prévu, de sorte que certains changements ont dû être introduits pour ajuster le temps et/ou réduire certaines sections afin d'obtenir les résultats les plus importants (c'est-à-dire l'auto-évaluation et la feuille de route).



## 2.3. Méthodologie

La méthodologie utilisée pour mettre en pratique le processus **d'auto-évaluation des capacités de la Société Nationale de la CRM** en matière de **moyens d'existence résilients face aux risques climatiques et sécuritaires**, est basée sur celle habituellement utilisée par le Centre des Moyens d'Existence<sup>1</sup>. Cette méthodologie, qui se base sur l'analyse de quatre axes (systèmes facilitateurs ; outils de programmation ; coordination -interne et externe- ; et ressources et capacités), a déjà été mise en pratique dans de nombreux pays, tant dans la sous-région que dans le reste du continent africain et sur d'autres continents.

En tout cas, la **méthodologie** a dû être adaptée :

- Aux thématiques spécifiques en termes de moyens d'existence intelligents face au climat (adaptation aux risques climatiques).
- Au contexte spécifique de la situation au Mali, dans laquelle les risques sécuritaires et son affectation des moyens d'existence sont de grande importance.

À cette fin, les formulaires d'évaluation utilisés pour chacun des quatre axes habituels ont été adaptés, avec des questions spécifiques sur l'adaptation des moyens de subsistance à la sécurité et aux risques climatiques, et non plus seulement sur les moyens de subsistance en général. En outre, il a été décidé d'inclure une partie importante du contenu de l'atelier consacré au partage d'expériences sur le sujet (adaptation des moyens de subsistance à la sécurité et aux risques climatiques).

Également, et afin de favoriser le partage et la participation, la méthodologie était éminemment participative basée sur la discussion en groupe et en plénière, ainsi que le partage d'informations. Raison pour laquelle, les séances de partage d'expérience sont allées au-delà du temps premièrement défini. Sur base des expériences identifiées lors des entretiens, les initiatives les plus pertinentes et innovantes furent sélectionnées ; les présentant lors de l'atelier ce qui furent les chefs de projet. Finalement, ce rapport a été élaboré par l'équipe facilitateur, en incluant toutes les informations discutées et obtenues lors de l'atelier.

L'atelier réalisé les jours 8 et 9 novembre 2022 a eu une participation remarquable de la part de la CRM (y compris des personnes clés de l'institution dans les thématiques) ainsi que de ses partenaires (20 personnes en total) : → @Yatt vérifier avec KONE la liste de participants

Nom / Prénom	Position	Organisation
M. Sidi Toure	Coordinateur programmes et opérations	CRM
Dr Boubacar Niare	Chef du Département des Opérations	CRM
M. Abdoulaye Maiga	Point Focal SAME	CRM
M. Souleymane Konate	Coordinateur National FbF	CRM
M. Salah Diallo	Chef de projet PRECO	CRM
M. Ibrahima Yattara	Chef de projet PPP	CRM
M. Togora Gaouso	Chef de projet RECOM	CRM
M. Diarra	Chef projet Resilience (Kayes)	CRM
M. John Karongo	Coordinateur Adjoint Sécurité Economique	CICR

<sup>1</sup> Lien : <https://www.livelihoodscentre.org/toolbox#19428452>





Nom / Prénom	Position	Organisation
Mme. Michela Bordin	Répresentant Pays	CRNL
Mme. Camille Chatenier	Deleguée preparation	CRNL
M. Frode Kirk	Répresentant Pays	CRD
M. Emmanuel Mouti	Resilience Programme Delegate	CRD
Mme. Charline Petitjean	Deleguée PPP	CRD
M. Dian Bah	Resilience Programme Delegate (Niger)	CRD
M. Luc Ahanhanzo	Répresentant Pays	CRL
M. Badjougue Dembele	Répresentant Pays	CRB
Mme. Perpétue Nombre	Répresentant Pays	CRF
M. Innocent Aboubakar	Répresentant Pays	CRC
Mme. Andrea Portillo	Deleguée PPP	CRE
Juan García Gimenez	Delegué Centre Moyens d'Existence	CME   LRC
Gemma Arranz	Deleguée Centre Moyens d'Existence	CME   LRC

Pour faciliter et guider l'atelier, une **présentation power point** (*Voir Annexe 4. Présentation*) a été utilisée tout au long de celui-ci, à laquelle d'autres présentations ont été ajoutées notamment pour l'échange d'expériences.

## 2.4. Limitations

Certaines limitations ont été identifiées. Celles, permettront d'améliorer ce type d'ateliers dans l'avenir, que ce soit au Mali ou ailleurs. Entre d'autres, les plus remarquables sont :

- Le processus de réalisation des **entretiens** (préalables à l'atelier) a été réalisé en ligne afin de minimiser le temps de déplacement de l'équipe du CME, ainsi que le cout économique et environnementale de cette activité. Cette mesure a permis d'atteindre les objectifs proposés bien qu'aurait été préférable de réaliser ce travail en amont en présentiel, ce qui aurait augmenté l'implication et la prédisposition des acteurs concernés, ce qui dans un premier instant ne sont pas trop motivés. Les efforts de sensibilisation et le temps pour la réalisation des entretiens a été majeur à ce qu'il avait été stimmé à raison de cette distance physique.
- L'atelier a eu une **durée de deux jours**, et bien que les principaux objectifs aient été atteints (échange d'expériences, auto-évaluation et feuille de route), il aurait été opportun d'avoir plus de temps (une journée supplémentaire) pour approfondir la discussion dans l'élaboration de la feuille de route. Grâce au travail d'analyse préalable, le défi de la durée de l'atelier a pu être surmonté. En ce sens, l'ordre du jour a été réorganisé en priorisant les éléments les plus importants. Un contrôle strict du temps aurait également pu être effectué par rapport à la présentation des expériences ; or, l'équipe facilitateur a estimé que la riche des échanges méritait bien ce temps. Dans tous les cas, il faudrait envisager pour les futures rééditions de l'atelier, soit une augmentation du temps, soit une réduction de la quantité de contenu (ou du poids de l'échange d'expériences). Il est, également, remarquable qu'en matière de SAME c'était le premier atelier de capitalisation d'expériences, mapping et auto-évaluation.



Image : Deuxième journée de l'atelier (9 novembre, Bamako). Présentation du mécanisme FbF. Source Centre de Moyens d'Existence.

- L'atelier a eu une **représentation de très haut niveau hiérarchique et technique** de la part de la CRM, y compris, à divers moments de l'atelier, la présence du Coordinateur des projets et programmes, du Chef du Département des opérations, du point focal SAME et du coordinateur du mécanisme FbF/FbA, entre autres, en plus de divers coordonnateurs de projets. En outre, des représentants de divers PNS présents dans le pays et du CICR étaient présents (au moins dans des certains moments), partageant dans certains cas des expériences. Cependant, il n'y a pas eu de **présence continue** de toutes ces personnes tout au long de l'atelier, et surtout, dans sa dernière journée où devaient être abordés des éléments clés pour la Société Nationale, comme l'auto-évaluation des capacités ou la mise en place de la feuille de route. En ce sens, une augmentation de la durée de l'atelier (l'une des options évoquées au point précédent) pourrait être contre-productive.
- Bien que l'atelier ait pu se dérouler avec normalité, certains contretemps logistiques ont survécu. Ceux ont pu être surmontés en cherchant des alternatives aux divers défis ; toutefois, serait convenable d'assurer les **aspects logistiques** (salle, matériel pour les présentations, etc.) en avance ; y compris les dates de l'atelier afin de contribuer à une meilleure organisation du personnel du personnel de gestion du projet.

## 3. PRINCIPAUX RÉSULTATS

### 3.1. Analyse préalable à l'atelier

L'atelier d'analyse de capacités internes, comme mentionné précédemment, a été réalisé à la suite d'une **analyse d'information secondaire**. Cette analyse a porté, par le CME en coordination avec la Déléguée de la CRE pour le PPP, entre septembre 2022 et la réalisation de l'atelier interne (début novembre 2022). L'analyse s'est effectuée sur des documents de projets actifs et achevés par la CRM et ses partenaires obtenus à travers



des entretiens semi-structurés exploratoires. Lesdits documents ont été analysés afin de connaître leur contenu en matière de moyens d'existence d'une manière générale, de CSL (adaptation aux risques climatiques) en particulier, et d'adaptation aux risques sécuritaires.

En total **49 documents internes au niveau de la CRM et du Mouvement** (IFRC, CICR, PNS) ont été analysés, classifiés en 4 catégories : Documents stratégiques, Projets et Programmes de la CRM, Procédures Opérationnelles et Plans de Contingence (*voir Annexe 2. Outil compilation*). Parmi d'autres documents : le plan stratégique de la CRM 2021-25, le plan opérationnel de IFRC 2021, des plans stratégiques des PNS, 2 plans de contingence de la CRM (inondation, trouble sociopolitiques), des procédures opérationnelles concernant la sécurité sanitaire, les transferts monétaires et le fonctionnement des comités d'urgences, et des différents documents liés aux projets et programmes de la CRM dans les thématiques. Des documents relatifs aux différentes interventions (**25 projets**) mises en œuvre par la CRM directement ou en coordination avec ses partenaires (IFRC, CICR, PNS) ont été examinés à partir des informations telles que des documents de formulation de projet, des rapports, des évaluations, entre d'autres. Dans ce sens, nous avons pu constater :

- La réalisation des **nombreux projets** dans les dernières années soit directement focalisés sur les thématiques (notamment, résilience au changement climatique), soit en incluant des composantes liées aux thématiques (adaptation des moyens d'existence aux risques climatiques, mais aussi aux risques sécuritaires).
- La CRM a une **expérience remarquable** à l'exécution de projets dans ces thématiques (notamment, résilience aux changements climatiques), ainsi que quelques de ses partenaires, notamment la CRD, la CRE, la CRNL, la CRB et la CRL.
- En ce qui concerne l'adaptation des moyens d'existence aux risques sécuritaires, la principale expérience est celle du **CICR**, bien qu'il faudrait souligner aussi l'inclusion des composantes de cohésion sociale dans les interventions en matière des moyens d'existence de la part de la CRM et ses partenaires.

Aussi, entre le 28 septembre et le 26 octobre 2022, 13 entretiens semi-structurés et d'autres échanges d'information ont été réalisés avec **17 acteurs clés** au niveau de la CRM et du Mouvement au Mali (CICR, CRNL, CRL, CRD, CRB, CRE, CRF, CRC). (*Voir Annexe 3. Liste des personnes interviewées*). Parmi d'autres, les conclusions qui peuvent être attirés, en plus de celles déjà mentionnés et vérifiées avec le processus d'entretiens (suite à l'analyse réalisé à partir de la documentation), sont :

- Collaboration avec **beaucoup d'institutions étatiques** et d'autres organisations dans la réalisation des actions liées avec la protection (et adaptation) des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires : Mali Météo, Direction de l'Hydraulique (au niveau national et régional), Services techniques d'agriculture et d'élevage, Instituts de recherche (y compris l'Institut Economique Rural), Protection Civile, Développement Social, Système National d'Alerte Précoce, Centre Géographique du Mali, Ministère de la Santé. Aussi : PAM, OCHA, partenaires ayant financement d'ECHO. En ce qui concerne la modalité de coordination (conventions cadre « CRM-institutions » ou bien des accords par programme/projet), après l'analyse préalable avaient resté de doutes qui ont été discutés et clarifiés lors de l'atelier.
- Il y a eu des personnes ressources au niveau de l'institution (CRM) **formées** en moyens d'existence, mais ne pas dans les thématiques spécifiques (protection des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires). D'ailleurs, la capitalisation des formations est difficile du les rotations du personnel et un faible système de capitalisation.

Ces entretiens ont contribué significativement à **l'identification des nouvelles personnes clés** au niveau de la CRM et ses partenaires qui pourraient assister à l'atelier interne, et, le cas échéant, réaliser des présentations des expériences mises en œuvre dans la pratique.



Suite à l'étude des documents mentionnés et aux entretiens réalisées, une **première analyse** des capacités de la CRM en matière de moyens d'existence intelligentes face au climat et adaptation aux risques climatiques et sécuritaires a été réalisée de la part du CME, afin de pouvoir orienter les activités d'auto-évaluation à réaliser dans le cadre de l'atelier. Notamment, les principales conclusions étaient les suivantes (qui, en tout cas, devraient être confirmées, modifiées ou rejetées pendant l'atelier) :

- **Expérience remarquable** de la part de la CRM et ses partenaires en matière de moyens d'existence intelligentes face au climat et adaptation aux risques climatiques, par rapport aux SN de la sous-région et le continent africain en général.
- Bien que plusieurs actions sur le sujet aient été menées depuis de nombreuses années, il existe un **net déficit de capitalisation de ces expériences**.
- Ils existent certaines expériences en matière de de moyens d'existence et son adaptation aux risques **sécuritaires**, surtout au niveau du CICR mais aussi au niveau de la CRM et ses partenaires (notamment, en matière de cohésion sociale). En tout cas, **l'expérience est bien moindre que pour les risques climatiques**.
- Les thématiques (notamment, en ce qui concerne l'adaptation aux risques climatiques) sont bien **intégrées** dans les documents stratégiques de la SN (notamment, le Plan stratégique 2021-2025).
- Même s'il y a eu des **personnes formées** au niveau de la CRM en matière de moyens d'existence, et beaucoup du personnel et de volontaires expérimentés dans ce type d'intervention, il y a des déficits importants en matière de formation à cause de la rotation du personnel, et le manque de personnes formées spécifiquement aux thématiques CSL, et protection des moyens d'existence face aux risques sécuritaires.
- La coordination avec des **partenaires externes** est très positive ; toutefois des efforts pour renforcer la coordination avec des acteurs tels que des ONGD et les agences de NNUU, entre d'autres pourrait être faits. Par ailleurs, il faudrait se renseigner sur le type d'accord de collaboration tenue avec les institutions. Idéalement, il faudrait avoir des conventions CRM-Institutions au niveau national, et ne pas au niveau des projets-programmes. En outre, la CRM a une certaine expérience dans la thématique, mais ce serait possible d'approfondir le travail pour devenir un acteur de référence dans le pays.

Parmi d'autres, nous pourrions citer :

- [Fiche technique sur le climat, la paix et la sécurité au Mali](#). Norwegian Institute of Internal Affairs (NUPI). Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI). Mai 2021.
- [Profil de Risque Climatique : Mali](#). USAID. Décembre 2018.
- [Profil de risque climatique : Mali](#). GIZ.

Pour l'élaboration de l'atelier interne, le focus était mis sur la recherche d'informations secondaires concernant les prévisions climatiques et des informations générales en ce qui concerne la situation sécuritaire et les moyens d'existence. Dans ce sens, il faut continuer ce travail de compilation d'information secondaire pour la continuation des activités (pour la phase de l'élaboration de l'atelier externe), en ajoutant d'autres informations.

Certains de ces documents ont été utilisés pour la réalisation des présentations lors de l'atelier, et ont été même partagés pendant sa réalisation, pour la discussion et la meilleure compréhension des thématiques et de la situation du contexte au Mali, en ce qui concerne les risques existants, et la protection des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires.



## 3.2. Partage d'expériences

En ce qui concerne le partage d'expériences :

- La CRM a réalisé une première présentation pour donner le cadre de l'expérience générale de la SN dans les thématiques de l'atelier, avec les contributions de **M. Sidi Touré** (Coordinateur programmes et opérations) et de **Dr. Boubacar Niaré**, (Chef du Département des Opérations) ainsi que des coordonnateurs de projets (mis en œuvre dans le passé, et/ou en cours d'exécution).

Parmi d'autres, la CRM a évoqué l'expérience antérieure centrée sur les urgences, et comment elle a évolué pour travailler également sur le relèvement, en coordination avec certains partenaires comme la CRD ou la CRE. Au fur et à mesure, les notions de résilience, d'adaptation au changement climatique et de protection des moyens d'existence ont été introduites au niveau opérationnel (projets, programmes et opérations) et au niveau des documents stratégiques de la CRM. En particulier, les moyens d'existence, et sa protection, adaptation et/ou résilience au changement climatique font l'objet de plusieurs sections dans le Plan Stratégique 2021-25 (dans une section spécifique consacrée à la SAME, en plus d'autres éléments connexes dans les sections tels que la gestion des risques de catastrophes face au changement climatique, etc.). La SN a mis en place d'expériences d'adoption de technologies innovantes sur le sujet. De même, il a été souligné l'importance de l'existence d'un point focal SAME, et l'existence de nombreux projets sur le sujet, avec des partenaires tels que CRD, CRE, CRB.

Outre que le PPP, dans lequel les intervenants/participants de la CRM mettent principalement en évidence les possibles actions liées à l'utilisation des transferts monétaires, ils estiment avoir évolué d'un passé où ils avaient peu de capacité d'analyse sur le sujet, à un présent où ils ont une telle capacité : par exemple, auparavant ils ne tenaient pas suffisamment compte des capacités des bénéficiaires dans les actions sur les moyens d'existence et de résilience. Ils mentionnent l'importance de l'accompagnement de ses partenaires (PNS et autres acteurs du Mouvement) pour améliorer les capacités de la SN.

En ce qui concerne les interventions du reste des collègues de la CRM (chefs de projet), d'autres aspects ont été évoqués, tels que :1) l'importance du travail de sensibilisation au changement climatique ;2) l'inclusion de composantes dans ce type d'intervention pour l'approvisionnement en eau potable ; 3) l'importance de travailler pour renforcer les AGR en parallèle de ce type d'intervention ;4)le renforcement de la résilience des communautés face à tous types de risques environnementaux et sanitaires ;5) la nécessité du renforcement des capacités (du personnel et des volontaires) en la matière ;6) le travail sur les questions forestières pour l'adaptation au changement climatique ; 7) la prise en compte des activités spécifiques qui répondent aux besoins de production des bénéficiaires ; 8) ainsi que des expériences concrètes comme les semences adaptées, le compostage et l'approche Club des Mères, parmi d'autres.

- **M. John Karongo**, Coordinateur Adjoint ECOSEC du CICR, a réalisé une présentation concernant la résilience et les changements climatiques, l'évolution des risques au Mali dans les dernières décennies, l'intervention du CICR au Mali dans le nord et le centre du pays en relation à l'affectation des moyens d'existence à cause des risques climatiques et sécuritaires : « *Dans le nord et le centre du Mali, des régions caractérisées par un mélange de dégradation environnementale, de conflit, le changement climatique a significativement affecté les moyens d'existence des ménages agro – communautés pastorales* ». La collaboration du CICR avec Mali Météo, l'utilisation de semences du riz améliorées, et notamment, le projet d'hydroponie pour avoir la disponibilité de fourrage vert pour quelques pièces d'élevage (10 à 15 têtes, qui restent à la maison ou dans les environs du ménage) avec un faible besoin en eau.



Image. Première journée de l'atelier (8 novembre 2022, Bamako). Partage d'expériences. Présentation de M. John Karongo (CICR).  
Source Centre de Moyens d'Existence.

- **M. Salah Diallo**, actuellement chef du projet PRECO (CRM-CRD), a présenté son expérience de mise en œuvre des approches résilientes face au climat d'un projet antérieur à Kayes (CRM-CRNL), y compris des techniques d'adaptation face aux risques climatiques, notamment : des techniques agricoles de récupération de sols (Zai, Demi-lune), l'installation de biodigesteurs à partir des excréments de vache pour la génération de biogaz, son utilisation dans des cuisines (qui permettent l'implémentation des AGR comme la transformation de lait en yaourt) et ses défis, le compostage, et le reboisement, parmi d'autres. (Voir Annexe 6. PPT Présentations participants).
- **M. Dian Bah**, *Resilience Programme Delegate* au Niger (CRD), a présenté (en ligne) l'expérience du projet RECOM au Mali (CRD et CR Norvégienne). Cette expérience est une des plus remarquables concernant la thématique d'adaptation au CC et la résilience. Cette intervention visait assurer la résilience de plus de 5000 ménages ciblés face aux effets liés au changement climatique dans 32 communautés de Bla (Région de Segou) et de Djenne (Région de Mopti) à travers le renforcement de leurs capacités de prévention de mitigation/adaptation et de préparations soutenues par un plaidoyer efficace pour l'intégration de la gestion des catastrophes et de l'aspect genre dans les plans de développement locaux.
- **M. Souleymane Konate**, Coordinateur National du mécanisme FbF au niveau de la CRM, a présenté le fonctionnement dudit mécanisme, y compris la coordination (avec la FICR, la coordination interne et la coordination avec les partenaires externes, notamment les institutions étatiques maliennes, l'activation de l'alerte précoce -déclencheurs, etc.), et la mise en œuvre du Protocole d'Alerte d'inondations, y compris des exemples d'une activation récente à Mopti. Voir Annexe 6. PPT Présentations participants.



## Expériences de la CRM en matière de « Protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires »

A travers l'obtention des informations présentées lors de l'échange d'expériences, et en parallèle à l'identification d'éléments clés et des évidences, **une identification d'expériences**, dans les thématiques objet de ce rapport, a été réalisée : concernant l'adaptation des moyens d'existences aux risques climatiques et sécuritaires (séparément).

Au cours de l'atelier, il n'y a pas eu assez de temps pour présenter (en plénière) la liste obtenue lors de l'analyse préliminaire, cependant, des flip charts ont été placés dans la salle avec les approches (et les types d'activités) identifiées par l'équipe du Centre de Moyens d'Existence (CME), auxquels ont été ajoutées les nouvelles approches signalées par les participants lors des présentations et des discussions. Ce point est développé à l'Annexe 8. Cartographie.



Image : Flip chart avec les expériences de la CRM en matière de moyens d'existence intelligents face au climat.  
Source Centre de Moyens d'Existence.

Voici les résultats obtenus :

Moyens d'existence intelligentes / résilientes face au climat (risques climatiques)

- Utilisation des **informations météorologiques** et création de mécanismes pour la collecte et la transmission des informations climatiques (utilisation de pluviomètres), et pour l'échange d'informations et de prévisions météo entre le niveau les institutions étatiques (régionaux, cercle) et les communautés, afin d'améliorer la prise de décision par rapport aux activités agricoles au niveau communautaire.
- **Sensibilisation** concernant les effets du changement climatique
- Système **d'Alerte Précoce** (SAP / SCAP-RU) et de **Réponse Précoce** (FbF/FbA).
- **Techniques agricoles** (adaptation, protection et amélioration du rendement) :
  - o Utilisation de semences améliorées et/ou adaptés (sorgho, riz, arachide, maïs, haricot, etc.)
  - o Multiplication des semences certifiées (y compris des pépinières comme AGRs),
  - o Zai et zai avec compost,
  - o Trempage et micro dosage,
  - o Production et utilisation de compost / fumier organique,



- o Agroforesterie,
- o Brise-vents, cordon pierreux
- o Irrigation (efficente)
- Techniques d'élevage (adaptation, protection et amélioration du rendement) :
  - o **Races améliorées** (chèvres, volaille, etc.),
  - o Périmètre fourrager,
  - o Production de **fourrage vert (hydroponique)** pour l'élevage,
- **Récupération** et conservation des sols (demi-lune), et **reboisement**.
- Actions d'**atténuation** / réduction de l'émission des gaz à effet serre (GES)
  - o Pompes d'eau solaires (y compris des pompes pliables -CICR-)
  - o Bio digesteurs
  - o Réduction de l'utilisation d'engrais chimique (microdosage, compostage),
  - o Foyers améliorés
- **Collecte et rétention d'eau** pour faire face aux prévisions de « variabilité et poches sèches » pluviométriques : création ou réhabilitation de barrages et micro-barrages (en plastique et béton)
- Protection des terres face aux **inondations** (digues ...)
- Banques de céréales
- Diversification des MdE

Les premières références à la mise en œuvre d'activités de subsistance résistantes au climat ont été trouvées dans le programme de la CRM, en collaboration avec la CRD, Environmental Education Programme (EEP), basé sur le concept "Un Espoir dans le Désert" (depuis 1994).

#### Moyens d'existence résilientes face aux risques sécuritaires

En ce qui concerne les stratégies de subsistance pour faire face aux risques de sécurité, et comme mentionné dans diverses parties de ce rapport, les expériences sont peu nombreuses, surtout en comparaison avec le point précédent.

Voici une liste de celles rencontrées :

- Production domestique de **fourrage vert (hydroponique)**. Cette technique permet de produire rapidement du fourrage vert dans un espace réduit, ce qui limite l'exposition des éleveurs aux risques sécuritaires (vol, attaque, etc.). La production domestique ne permet de nourrir qu'un petit nombre de têtes de bétail (10-15, selon l'espace disponible) mais contribue à la réduction de l'exposition (allées et venues des éleveurs) et permet de renforcer les sources de revenus des ménages non-pastoraux.
- La **cohésion sociale**. Un grand nombre de projets de moyens d'existence analysés comportent une composante de cohésion sociale, qui permet de limiter et de prévenir les effets des crises sécuritaires principalement d'origine





intracommunautaire (différences entre groupes ethniques, relations entre divers groupes /secteurs productifs, etc.)

Cette composante est également largement utilisée dans les projets et programmes de soutien aux personnes déplacées et aux communautés d'accueil.

- **Transferts monétaires** (en utilisant des mécanismes de paiement adaptés au contexte sécuritaire). L'une des approches mentionnées par les personnes interrogées (dans l'analyse préalable à l'atelier) comme mécanisme d'adaptation de la réponse à la situation sécuritaire est l'utilisation accrue des transferts monétaires pour soutenir les communautés à la fois pour accéder aux besoins de base et pour protéger ou renforcer les activités de subsistance.

En effet, l'utilisation des transferts monétaires est désormais, comme on l'observe au sein même du programme PPP, le principal outil d'intervention dans les contextes d'insécurité.

- **Utilisation des images satellitaires**, adoptée principalement dans le nord du pays par la CRM et ses partenaires (CICR), vise à surveiller les activités de subsistance plutôt que la réponse elle-même (par exemple, les estimations de la production agricole ou des pâturages), afin de réduire l'exposition des équipes de projet lors des visites sur le terrain.

Autres types d'activités possibles : D'autres types d'activités (résilientes face aux risques sécuritaires) mentionnées par les participants, bien que ne faisant pas partie des expériences de la CRM, en tant que telles, sont les suivantes :

- Soutien à la création de **jardins verticaux**, visant principalement à assurer une source de nourriture des ménages sans avoir besoin de sortir de chez eux (et donc en réduisant les risques liés aux déplacements vers les champs), et également comme source de nourriture pour les personnes déplacées sans accès à la terre.
- Soutenir les communautés pour qu'elles puissent **vendre leurs biens productifs** à un prix équitable avant qu'ils ne soient perdus en raison d'une fuite forcée.
- Investir et soutenir les personnes et les communautés dans des contextes d'insécurité et d'instabilité pour **renforcer leurs connaissances** (capital humain) dans les moyens de subsistance associés à leurs activités actuelles ou aux possibilités économiques dans les zones de déplacement (soin vétérinaire, agriculture verticale ou fourrage hydroponique, gestion de base des AGR - gestion économique, etc.) Le capital humain/connaissance est l'un des actifs productifs qui persiste malgré le déplacement forcé.





## Axe 1. Systèmes facilitateurs

Il s'agit de l'environnement dans lequel les **stratégies, les plans, les systèmes et les procédures** de la SN favorisent la mise en pratique et la mise à l'échelle des programmes et ou les interventions de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires »

Ce volet inclut :

- L'appui des dirigeants et des décideurs de l'organisation
- L'intégration de ce type d'activités dans les plans stratégiques, les plans d'action, les plans de préparation et les planifications d'urgence des Sociétés Nationales
- L'intégration de ce type d'activités dans les plans de contingence et les procédures opérationnelles standards.
- L'intégration dans des stratégies et initiatives régionales dans lesquelles la SN participe.

Notation  
choisie (0 à 5)

**4 (En cours d'achèvement)** : Les programmes de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires » sont déjà mentionnés dans le plan stratégique de la SN. Néanmoins, des stratégies spécifiques, plans opérationnels, etc., doivent être développées.

De cette manière, la CRM a évalué très positivement cet aspect, et de cette manière, les actions à inclure dans la feuille de route devraient avoir le focus sur la consolidation des éléments déjà existants (notamment au niveau stratégique) et l'amélioration des aspects manquants (par exemple, en ce qui concerne l'adaptation des moyens d'existence aux risques sécuritaires).

### Evidences qui accompagnent la notation

Evidences /  
éléments clés  
identifiés lors  
de la  
discussion

Points forts :

- La gouvernance de la SN est sensibilisée et soutien de ce type d'interventions ;
- Plan Stratégique 2021-25 ; la stratégie comprend le SAME - domaines 3 et 5 (SAME et protection environnement) ;
- La réponse aux crises sécuritaires (y compris dans la stratégie) ; l'appel d'urgence (EA) Sécurité Alimentaire (2022-23) qui comprends ces sujets/thématiques ;
- La gestion des catastrophes liées aux risques climatiques ; FbF anticipation inondation ; FbF SA-sécheresse prévu en 2023 ;
- Les plans de contingence (inondations, épidémies, troubles) ;
- L'existence d'un point focal SAME ;
- Les initiatives et cadres régionaux : initiative Vigie SAHEL+ ; cadre Sahel+ ; cadres panafricaines (Zero Hunger) ;
- Les plans/stratégies pays des partenaires de la CRM ; incluant la SAME.

Points faibles / besoins :

- Inexistence d'une stratégie spécifique SAME (existe une note technique SAME pour le plaidoyer « en cours ») ;
- Inexistence d'un plan de contingence SA ;



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La non-inclusion systématique de la SAME (y compris la protection et le relèvement des moyens d'existence) dans les opérations ou d'autres programmes pertinentes (p. exemple, : le FbF-inondations).</li> <li>- Faible développement / intégration des actions de résilience SAME face aux risques sécuritaires.</li> </ul>
Evidences / éléments identifiés dans l'analyse préalable (CME)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratégie CRM : Les moyens d'existence (y compris des éléments liés à la résilience face au climat) inclus dans les documents stratégiques de la CRM. Evolution très positive par rapport aux documents stratégiques précédents. Le domaine de la cohésion social fait également partie de la Stratégie National.</li> <li>- Plans de contingence CRM : inondation, troubles sociopolitiques<sup>2</sup>. Protocoles anticipatoires et protocole d'action précoce (FbF).</li> <li>- Importance du volet SAME (y compris la résilience face au climat) dans les stratégies pays et/ou des plans opérationnels de certaines des partenaires de la CRM (FICR, CICR, PNS).</li> <li>- Existence de cadres régionaux, panafricaines et globaux intégrant la protection et la résilience des moyens d'existence face au climat : FSL Framework, initiative panafricaine Zero Hunger, Initiative Vigie (Sahel +), Plans Opérationnel et Plan Unifié de la FICR.</li> </ul>

## Axe 2. : Outils de programmation

Il s'agit de la disponibilité **d'outils, procédures, et guides** nécessaires pour la mise en œuvre, l'harmonisation et la correcte mise à l'échelle des programmes et ou les interventions de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires »

Il comprend l'existence et la diffusion de:

- Les outils d'évaluation d'urgence
- Les outils du cycle de projet (évaluation de besoins, mise en œuvre et de suivi)
- Des guides pratiques de mise en œuvre
- Des documents de leçons apprises et d'évaluation

Notation choisie (0 à 5)	<p><b>2 (Initiée)</b>: La SN a entamé le processus de création d'outils et d'intégration des interventions de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires » dans les outils opérationnels, mais la réalisation est encore limitée.</p> <p>De cette manière, la CRM considère que, même s'il existe une bonne base de départ, il reste encore de nombreux aspects à améliorer et les actions de la feuille de route doivent se concentrer sur eux ; par exemple, les défis en matière de capitalisation et d'harmonisation.</p>
--------------------------	---

<sup>2</sup> C'était identifié par erreur un Plan de contingence de Sécurité Alimentaire, mais c'était un Plan National de Sécurité Alimentaire (au niveau du Mali, mais ne pas au niveau de la CRM/du Mouvement).



## Evidences qui accompagnent la notation

Evidences /  
éléments clés  
identifiés lors  
de la  
discussion

### Points forts :

- Outils d'évaluation d'urgences ; outils adaptés au contexte (appui CR Belgique) ;
- Outils EVC standard de IFRC ;
- Bilan annuel ; Rapports annuels.
- Boite à images (RECOM Kayes) existantes (mais peu diffusés);
- Cartes de base (risques) – images satellitaires Mapaton ; Utilisation d'outils et logiciels tels KOBO ;
- Synergie avec l'axe de digitalisation du PPP (510).

### Points faibles / besoins :

- Manque de guides et outils qui capitalisent les expériences de la CRM
- Manque d'intégration des risques climatiques et sécuritaires dans les outils existants;
- Faible intégration de la SAME dans les fiches d'évaluation / pas d'outils spécifiques SAME ;
- Besoin de disponibilité d'archivage/problèmes en relation à l'archivage ; absence de serveur ; Besoin de formation sur le partage / archivage ;
- Pas de communication et de diffusion systématique des outils / ressources. Besoin de vulgarisation des outils.

Evidences /  
éléments clés  
identifiés dans  
l'analyse  
préalable  
(CME)

- Grande expérience en matière de mise en œuvre de projets de Moyens d'existence (y compris des éléments liés à la résilience face au climat) par rapports aux autres SN de la sous-région, ainsi qu'en relation avec les risques sécuritaires (dans une moindre mesure).
- Ils existent certains outils de référence : Boite à images pour la sensibilisation en matière de CC (projet RECOM), rapport annuel d'activité CRM (compilation).
- Existence de la [boite à outil SAME<sup>3</sup>](#) (développée par la CR Niger et le CME) au niveau du SAHEL+ qui pourrait être utilisé par la CRM.
- Défis en matière de capitalisation du travail réalisé dans la thématique.

### Axe 3. Coordination

Il s'agit de la disponibilité et la participation dans des mécanismes de coordination interne et externe en programmes de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires » ou ses composantes.

La coordination externe peut inclure :

<sup>3</sup> Boite à Outils SAME : <https://www.livelihoodscentre.org/technical-toolkits/same-niger-rc>



- Le Gouvernement et ses services techniques, et les acteurs humanitaires, y compris le système de clusters, les organisations et les instituts de recherche axés sur les moyens d'existence intelligents face au climat.

La coordination interne doit inclure la concertation avec :

- Les acteurs du Mouvement CR/CR
- Les différents départements internes (techniques, de support) de la SN y compris les branches de la SN

Notation  
choisie (0 à 5)

**2 (Initiée) :** La SN a commencé à participer (de façon ponctuelle) au niveau national et/ou local en liaison aux interventions de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires », ou ses composantes. Il y a des rencontres internes ponctuels, mais aucun type de coordination systématique.

Ainsi, et de la même manière que pour l'axe précédent, la CRM considère que, même s'il existe une bonne base de départ, il reste encore de nombreux défis à surmonter et les actions de la feuille de route doivent se concentrer sur eux ; par exemple, certains aspects relatifs à l'établissement des accords avec des acteurs externes (au niveau national), etc.

#### Evidences qui accompagnent la notation

Evidences /  
éléments clés  
identifiés lors  
de la  
discussion

#### Points forts :

- Connaissance d'autres acteurs qui travaillent en matière de résilience face aux risques climatiques ;
- Participation dans le cluster SAME (beaucoup de personnes qui participent, le Mouvement est toujours représenté) ;
- Site web de la CRM ; instruction de diffusion ; vidéos de communication pour quelques activités (pas de façon systématique) ;
- Accords avec beaucoup d'acteurs étatiques (Services techniques, Mali Météo, etc.) ; des instituts de recherche Centre Régional d'Agriculture, IER (Kayes, CICR, etc.) ;
- Participation active dans la Plateforme de gestion de risques ;
- Coordination interne et avec les partenaires (PNS) ; Coordination PPP (hebdomadaire et -ad hoc-, selon demande) ;
- Groupe technique SAHEL+.

#### Points faibles / besoins :

- Pas de connaissance d'acteurs résilience face aux risques sécuritaires ;
- Existence des groupes de coordination techniques (y compris un sous-groupe SAME) de la CRM et ses partenaires, mais n'est pas active ;
- Faible diffusion (connaissance ? à l'interne et avec autres acteurs) de toute la portée de ce que la CRM fait en matière de moyens d'existence résilients face au climat ; les activités de la CRM ne sont pas connues ;
- Faible communication interne/externe ;
- Existence d'accords établis au niveau des projets / pas d'accords-cadres.



Evidences /  
éléments clés  
identifiés dans  
l'analyse  
préalable  
(CME)

Coordination **interne** : Coordination interne (CRM et ses partenaires) au niveau de suivi des programmes ; Coordination (périodique) liée au mécanisme anticipatoire (FBF) et l'activation du système d'alerte précoce ; Coordination au niveau du PPP. La coordination interne se fait notamment par projet, dans quelques cas, lié notamment à la personnalité des équipes, coordination inter-projet (pratique qui s'instaure).

Coordination **externe** : Participation active dans les comités de coordination liée au mécanisme anticipatoire (FBF) et l'activation du système d'alerte précoce avec les acteurs nationaux externes de référence (Service Hydraulique, Mali Météo, Système National d'Alerte Précoce, etc.) ;

Etablissement d'accords (au niveau programme) avec des nombreux acteurs étatiques et des instituts de recherche pour l'exécution d'interventions en matière de Moyens d'existence (y compris des éléments liés à la résilience face au climat, en et moindre mesure de résilience face aux risques sécuritaires) ;

Défis par rapport à la participation dans des instances de coordination telles que les clusters (SAME, etc.) ; Même s'il y a une coordination pour le travail conjointe avec d'autres acteurs internationaux (NU –PAM, OCHA, FAO-, ONGD, etc.) travaillant dans la thématique, il y a l'espace pour intensifier la collaboration en quantité et qualité.

#### Axe 4. Ressources et capacités

Il s'agit de la disponibilité suffisante de ressources et des capacités pour la mise en œuvre des programmes ou des interventions en matière de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires » ou ses composantes.

Cet axe comprend :

- La disponibilité des ressources humaines formés et/ou avec de l'expérience en la matière (ou ses composantes).
- La disponibilité d'une structure interne de la SN pour la mise en œuvre de ce type de programmes, y compris la désignation de points focaux SAME au niveau national (et/ou dans les branches).

Notation  
choisie (0 à 5)

**2 (Initiée)** : La SN a une certaine expérience en programmes et interventions de « protection et résilience des moyens d'existence face aux risques climatiques et sécuritaires ».

Ainsi, et de la même manière que pour les axes 2 et 3, la CRM considère que, même s'il existe une bonne base de départ, il reste encore de aspects à améliorer et les actions de la feuille de route doivent se concentrer sur eux ; par exemple, des besoins en termes de formation et de l'encadrement de ces formations.

Evidences qui accompagnent la notation

Evidences /  
éléments clés  
identifiés lors

Points forts :

- Existence des points focaux SAME et FbF.



<p>de la discussion</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence de personnel(chefs de projets, cadres, etc.) avec expérience de terrain dans la thématique (SAME et CSL/CSA); Dans le cas du programme FbF existent 16 volontaires FbF par région.</li> <li>- Les programmes et projets résilience (IRIS, PRECO, RECOM, projets ECOSEC, etc.) incluent, normalement de façon systématique des formations. En générale, ces formations sont organisées par les services techniques, et s'adressent uniquement pour les équipes de projet ;</li> <li>- Le programme PPP prévoit formations (synergies) ;</li> <li>- Ils existent des formations en matière SAME (LPC, ERLA, ME/AGRs, CSL, etc.).</li> </ul> <p><b>Points faibles / besoins :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Défis sur la comptabilisation des personnes formées en MdE et en résilience des MdE face au climat. Défis avérés en gestion des données dans ce domaine ; toutefois, la CRM en est consciente et en voit une priorité ( volonté de cartographier les capacités sectorielles ) ;</li> <li>- Manque de personnes (notamment de chefs de projet) formées. Il faut encadrer les formations pour les adresser aux personnes adéquates.</li> <li>- Besoin de plus de ToT<sup>4</sup> ;</li> <li>- Manque de matériels de formation (contenus à répliquer)</li> <li>- Augmenter le partage d'expériences ;</li> <li>- Rotation du staff formé. Fidéliser les personnes (volontaires et staff) ;</li> <li>- Manquent des points focaux dans les branches/régions. Intégration des équipes de projet dans la structure au niveau des branches / au niveau national.</li> </ul>
<p>Evidences / éléments clés identifiés dans l'analyse préalable (CME)</p>	<p>Point focal SAME au niveau de la SN ; Point focal en FbF au niveau de la SN</p> <p>Manque d'évidences / information par rapport au staff et volontaires formés et/ ou avec d'expérience en matière de MdE, MdE intelligents face au climat, etc.</p> <p>Volontaires formés dans le cadre des mécanismes anticipatoires (16 volontaires x région)</p> <p>Rotation du personnel de la CRM et perte de capacités.</p> <p>Manque de capitalisation en matière de formation : absence de ToTs, matériels / contenus des formations, etc.</p>

<sup>4</sup> : Ils existent des ToT en PHASA (12 personnes), en CEA et redevabilité, en shelter (10 personnes), et normalement il y a eu des ToT dans le programme RECOM (5)





### 3.4. Feuille de route

La dernière partie de l'atelier a consisté à établir une **feuille de route en matière de « moyens d'existence résilients face aux risques climatiques et sécuritaires »** et à identifier des synergies avec les autres composantes du projet PPP en cours.

Compte tenu du manque de temps mentionné auparavant, le travail sur la feuille de route (activités nécessaires et priorisation) a été faite en session plénière et conjointement avec l'exercice d'auto-évaluation.

En ce sens, la feuille de route s'organise également selon les 4 axes décrits dans l'auto-évaluation :

- 1) Systèmes facilitateurs ;
- 2) Outils de programmation ;
- 3) Coordination (interne et externe) ;
- 4) Ressources et capacités).

AXE 4	(P)	
communauté de pratique		
former les chefs de projet	1/2	CT / MT
BD adhésives / opérateurs	2	MT
mutualiser les formations mix en commun et coordonner		coordination pré-bilan
plan formations SAME	1**	court terme
rôle PF par la gestion / construction des formations	1/2	CT/MT
former des formateurs (TOT)	1/2	CT/MT
<del>capitaliser les contenus des matériels.</del>	1	C.T.
formation / accompagnement pour développer / adapter des outils	1	au début avec AXE 2 C.T.
PF SAME dans les branches et P&F	2	M.T
Département SAME		decision stratégique
Stratégie de fidélisation		

Image : Exemple d'exercice pour l'obtention de la feuille de route Source Centre de Moyens d'Existence



Les activités identifiées, de façon participative, ont été priorisées dans chaque un des axes<sup>5</sup> :

- 1) Priorité 1 : priorité élevée/court terme,
- 2) Priorité 2 : priorité moyenne/moyen terme,
- 3) Priorité 3 : priorité faible/long terme

### Axe 1. Systèmes facilitateurs

Activité/action identifiée	Priorité <sup>6</sup>
<p><b>Stratégie SAME.</b> Développer une stratégie SAME intégrant les aspects de résilience des moyens d'existence face au climat et face aux crises sécuritaires.</p> <p>Observations :</p> <p>Il faut noter que le Plan Stratégique 2021-2025 de la CRM est assez développé aussi en matière des moyens d'existence<sup>7</sup>. En termes généraux la CRM n'a pas de stratégies sectorielles, sauf pour certaines questions transversales comme le CEA.</p>	Non spécifiée
<p>Identifier, développer, faire la recherche des <b>actions de protection des Moyens d'existence face aux crises sécuritaires.</b></p> <p>Observations :</p> <p>Il y a un faible développement / intégration des actions de résilience SAME face aux risques sécuritaires. Le PPP donne des opportunités de promouvoir et renforcer cet aspect.</p>	Non spécifiée
<p>Inclusion des moyens d'existence dans le <b>FbF / PAP inondations</b> (révision 2023)</p> <p>Commentaires :</p> <p>En 2023, une révision du plan d'action du FbF-inondations est prévue. Cette révision permet d'inclure les actions de protection des moyens d'existence face aux effets prévus des inondations.</p> <p>Possibilité d'inclure au moins des actions « légères » comme des activités de communication et des recommandations par radio.</p>	Non spécifiée. 2023 <sup>8</sup>
<p>Inclusion systématique des actions de réponse et de relèvement SAME aux appels d'urgence et des opérations en général.</p>	Non spécifiée

<sup>5</sup> Court terme : délai estimé de 0 à 6 mois à partir de la validation de la feuille de route ; Moyen terme : délai estimé de 6 mois à 2 ans à partir de la validation de la feuille de route ; Long terme : délai estimé de plus de 2 ans à partir de la validation de la feuille de route.

<sup>6</sup> Pour l'axe 1, la priorité n'a pas été indiquée pendant l'atelier lui-même. On espère que la CRM sera en mesure d'ordonner/prioriser ces activités, en particulier celles qui sont les plus prioritaires.

<sup>7</sup> Les moyens d'existence et l'adaptation/résilience au changement climatique figurent dans plusieurs sections spécifiques du plan stratégique 2021-25. Ce plan a une section spécifique consacrée à la SAME, en plus d'autres éléments connexes dans les sections relatives à la gestion des risques de catastrophes, etc.,

<sup>8</sup> La priorité de cette activité comme mentionnée n'a pas été fixé, mais la révision sera faite en 2023 donc le délai est à court-moyen terme.



## Axe 2. : Outils de programmation

Activité/action identifiée	Priorité
<p><b>Capitalisation d'expériences</b> de la CRM en matière de « moyens d'existence résilients face aux risques climatiques et sécuritaires ».</p> <p>Observations. C'est l'une des principales lacunes détectées au cours de l'atelier. La capitalisation des approches mises en œuvre par la CRM au fil des années, peut inclure la création de différents types de ressources :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse / évaluation d'impacts et de la performance des approches,</li> <li>- L'élaboration des lignes directrices ou des notes techniques,</li> <li>- La capitalisation ou harmonisation des outils utilisés, etc.</li> </ul>	1
<p>L'élaboration de <b>SOPs pour la SAME</b></p>	2
<p>Développement et adaptation des <b>outils SAME</b>.</p> <p>Observations : La CRM a déjà des outils (évaluations de besoins, etc.) et il existe une Boîte à outils SAME au niveau de la sous-région. Le besoin de développement de nouveaux outils peut se combler en adaptant et harmonisant les outils existants afin d'inclure la SAME et plus spécifiquement pour l'intégration des actions résilientes face aux risques climatiques et sécuritaires.</p>	1
<p><b>Harmonisation / standardisation outils EVC</b> et d'autres pour l'inclusion des risques climatiques et sécuritaires.</p>	2
<p>Collecte et <b>archivage des outils et des ressources SAME</b> de la CRM.</p> <p>Observations : Assigner la tâche de collecte et archivage, compter avec les moyens nécessaires (serveur, etc.) et les compétences pour l'archivage et le partage.</p>	2



*Image. Deuxième journée de l'atelier (9 novembre, Bamako). Auto évaluation et feuille de route. Source Centre de Moyens d'Existence.*



### Axe 3. Coordination

Activité/action identifiée	Priorité
<b>Coordination externe</b>	
<p><b>Accords-cadres</b> avec les Services techniques et les <b>Institutions étatiques</b>.</p> <p>Observations : Pour les Services Techniques (agriculture, Hydraulique, etc.) et autres institutions étatiques comme Mali Météo, la Protection Civile, etc., existent des accords liés aux programmes / projets et normalement au niveau régional ou locale. Le besoin identifié est l'établissement des accords-cadres avec la CRM au niveau national (ceci est en conformité avec l'idée d'approche programme au détriment de l'approche projet de la CRM).</p>	1
<p><b>Accords-cadres</b> avec les <b>Instituts de recherche</b> (comme l'Institut Economique Rural)</p> <p>Observations : Il est constaté le besoin de travailler de manière plus proche avec le monde académique, dont, les instituts de recherche.</p>	1
<p><b>Communication et diffusion</b> des activités.</p> <p>Améliorer la visibilité de la CRM et la communication de ses expériences en matière SAME, et notamment en moyens d'existence intelligents face au climat.</p>	2
<p><b>Réseau</b> au Mali sur la SAME (externe)</p> <p>Observations : Mise à part la participation dans le cluster SAME, il est nécessaire d'établir des mécanismes de coordination et d'échange avec autres acteurs (externes) qui travaillent en matière de SAME, et notamment en CSA/CSL.</p>	2
<b>Coordination interne</b>	
<p>Création ou réactivation du sous-groupe de <b>Coordination SAME</b>.</p> <p>Observations : Promouvoir la coordination et les échanges en matière de SAME entre la CRM et ses partenaires (PNS, CICR, FICR, etc.).</p> <p>La coordination interne est un élément essentiel dans la mise en œuvre des projets, la mutualisation des ressources et l'établissement des plans et des actions de capitalisation de ressources ou de renforcement des capacités pour sortir des dynamiques « intra-projet ».</p> <p>Les participants mentionnent également la promotion de la communication et les échanges de ce qui passe au niveau sous-régional (GT-SAME) et ce qui passe au niveau pays.</p>	1
<p><b>Communication et diffusion</b> des activités en interne.</p> <p>Promouvoir l'échange et montrer à l'interne (du Mouvement CR/CR) les expériences de la CRM.</p>	2
Promotion des activités/programmes <b>SAME transfrontalières</b>	3



#### Axe 4. Ressources et capacités

Activité/action identifiée	Priorité
<p>Définir un <b>plan de formation SAME</b></p> <p>Dans la définition du plan de formation en matière de la SAME, et notamment en résilience SAME face au climat et aux crises sécuritaires, il est nécessaire inclure les éléments suivants identifiés aussi comme activités<sup>9</sup> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Mutualiser les formations.</b> Mise en commun et coordination des formations. Cette activité doit être promue pour les décisionnaires de la CRM afin que puis se mettre en œuvre.</li> <li>- Former les chefs de projet.</li> <li>- Définir et inclure le rôle du point focal SAME dans la coordination des formations</li> <li>- Formation de formateurs. Inclure la formation de formateurs afin d'assurer les capacités nécessaires au sein de la CRM à travers de la répliation des formations,</li> </ul>	1
<p><b>Base de données</b> des volontaires / capacités</p>	2
<p><b>Capitaliser les contenus</b> des matériels (de formation)</p>	1
<p>Formation et accompagnement pour <b>développer et ou adapter les outils SAME</b> de la CRM (besoin identifié lors de l'analyse de l'axe 2).</p>	1
<p><b>Communauté de pratique.</b></p> <p>Partage entre pairs des connaissances. Establishment des channels de communication et échange entre staff et volontaires travaillant en matière de SAME</p>	Non spécifiée
<p><b>Points focaux SAME et FbF au niveau des branches</b></p> <p>Commentaires : à revoir en présence du point focal FbF et du point focal SAME.</p>	2
<p><b>Créer un département SAME</b></p> <p>Commentaires : décision stratégique en dehors des compétences de l'atelier. Cette action a besoin de renforcer la sensibilisation autour de ce domaine de la gouvernance.</p>	Non spécifiée
<p><b>Stratégie de fidélisation</b></p> <p>Commentaires : décision stratégique en dehors des compétences de l'atelier.</p>	Non spécifiée

<sup>9</sup> Ce plan de formation est aperçu de manière générale comme nécessaire pour fidéliser le personnel et contribuer à surmonter le défi de la rotation de personnel.

En ce qui concerne la **compilation des résultats** pour la feuille de route (pour l'ensemble des 4 axes) :

Axe	Activité/action identifiée	Priorité / Délai			
		Elevée Court terme	Moyenne Moyen terme	Faible Long terme	Non spécifiée
1	Stratégie SAME.				
1	Identifier, développer, faire la recherche des actions de protection des Moyens d'existence face aux crises sécuritaires.				
1	Inclusion des moyens d'existence dans le FbF / PAP inondations.				
1	Inclusion systématique des actions de réponse et de relèvement SAME aux opérations.				
2	Capitalisation d'expériences				
2	L'élaboration de SOPs pour le SAME				
2	Développement et adaptation des outils SAME.				
2	Harmonisation / standardisation outils EVC et autres				
2	Collecte et archivage des outils et des ressources SAME				
3	Accords-cadres avec les Services techniques et les Institutions étatiques				
3	Accords-cadres avec les Instituts de recherche				
3	Création ou réactivation du sous-groupe de Coordination SAME.				
3	Communication et diffusion des activités (externe)				
3	Réseau au Mali sur la SAME (externe)				
3	Communication et diffusion des activités en interne				
3	Promotion des activités/programmes SAME transfrontalières				

Axe	Activité/action identifiée	Priorité / Délai			
		Elevée Court terme	Moyenne Moyen terme	Faible Long terme	Non spécifiée
4	Définir un plan de formation SAME				
4	Mutualiser les formations.				
4	Former les chefs de projet				
4	Rôle du point focal pour la gestion/coordination formations				
4	Formation de formateurs				
4	Base de données des volontaires / capacités				
4	Capitaliser les contenus des matériels (de formation)				
4	Formation et accompagnement pour adapter les outils SAME				
4	Communauté de pratique				
4	Points focaux SAME et FbF au niveau des branches				
4	Avoir un département SAME				
4	Stratégie de fidélisation				

## 4. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Le processus de partage d'expériences, d'auto-évaluation de capacités dans les thématiques de l'atelier et d'élaboration de la feuille de route a été réalisé avec **succès**, donc il faudrait féliciter la CRM et l'équipe du projet PPP. Cependant, et en relation avec les limitations mentionnées précédemment, dans le cas de réplication de l'expérience (soit au Mali, soit dans d'autres pays) ce serait souhaitable d'augmenter la durée de l'atelier (à 3 jours) pour réaliser des activités en groupe et d'une manière plus détaillée.

En ce qui concerne les **possibles actions et/ou activités** dans les thématiques de l'atelier (protection et adaptation des moyens d'existences face aux risques climatiques et sécuritaires) qui pourraient être intégrées dans la programmation du projet PPP (deuxième année : mai 2023 / avril 2024), tenant compte les résultats de la feuille de route, nous pourrions regrouper et citer les suivants :

- **Capitalisation d'expériences** : la CRM a beaucoup d'expérience à la mise en œuvre des actions en matière d'adaptation et résilience des moyens d'existence face au changement climatique (y compris des actions innovantes), mais il serait convenable de réaliser un travail de capitalisation desdites expériences, afin d'avoir une guide pratique qui pourrait faciliter la réplication et à la fois améliorer le positionnement et la visibilité de la CRM en cette thématique. Il est nécessaire donc renforcer et systématiser : le travail de collecte des informations de projet (y compris des matériels de formation) ; l'élaboration de ressources utiles (guides), d'études de cas et des analyses d'impact (évidences) ; et de supporter l'archivage et partage des ressources.
- **Formation en SAME**, et plus particulièrement, en moyens d'existence intelligents face au climat et adaptation aux risques sécuritaires : élaboration d'un **plan de formation** SAME en fonction des schémas de formation déjà existantes au niveau du Mouvement (formations déjà réalisées par la CRM dans la thématique et autres), y compris la formation des chefs de projet et le staff en général, ainsi que le volontariat. Etant donné les processus de formation déjà réalisés dans le cadre des projets et programmes précédents dans la thématique, réalisation d'un exercice de capitalisation pour récupérer les contenus des matériels de formation déjà mis en place (comme évoqué dans le point précédent). Implication du point focal SAME en tout ce qui concerne ces processus de formation (gestion et coordination). Inclusion des formations de formateurs (ToTs pour son abréviation en anglais).
- Etablissement d'**accords-cadres** au niveau national entre la CRM et les institutions de référence dans la thématique. Notamment, les Services techniques et autres institutions étatiques (Services de l'agriculture, et l'élevage, Mali Météo, Direction de l'Hydraulique, etc.) et des Instituts de Recherche (comme Institut Economique Rural), avec qui la CRM a déjà des accords mais encadrés dans les projets et programmes qu'elle est en train de mettre en œuvre.
- Promouvoir la **communication et la diffusion** des expériences de la CRM et des actions que la CRM et ses partenaires sont en train de mettre en œuvre en matière de la SAME et en moyens d'existence résilientes face aux risques climatiques et sécuritaires. Cette communication, **basée sur des évidences**, doit se faire tant au niveau externe qu'interne (production de matériels, réseaux sociaux, webinars, etc.), et être accompagnée avec des actions de plaidoyer. La communication externe permettra également améliorer le positionnement de la CRM en ce secteur dans lequel participe fortement depuis des années, mais dans lequel n'est pas toujours aperçu comme un acteur clé.





- **Développement et/ou adaptation des outils SAME** : collecte des outils déjà utilisés (dans le cadre du processus de capitalisation et/ou à travers d'autres actions) dans le passé (par exemple : boîte à images du RECOM) ; adaptation des outils existants au niveau du Mouvement (par exemple : boîte à outil SAME développé au Niger) ; formation/accompagnement du staff CRM pour développer/adapter ces outils ; Harmonisation/standardisation des outils EVC et autres.
- **Renforcement de la coordination interne et externe** : interne, à travers la création / réactivation du sous-groupe de Coordination SAME et la promotion de l'échange d'information bidirectionnelle au niveau national mais aussi sous-régional ; et externe, à travers la participation active, régulière et coordonnée de la CRM et ses partenaires (le cas échéant) dans les groupes de travail SAME, aussi qu'à travers de la promotion d'un réseau SAME au Mali (voir feuille de route).
- **Renforcement et opérationnalisation d'une base de données des volontaires et des capacités existantes (volontaires et staff)** : même si c'est une activité nécessaire pour tous les domaines (et non seulement pour le SAME), inclusion dans cette base de données des informations spécifiques concernant les compétences de formation et les expériences en matière des moyens d'existence, adaptation aux CC, CSL, adaptation des MdE face aux risques sécuritaires, etc.
- Exploiter la possibilité d'avoir des **points focaux SAME** et FbF au niveau décentralisé.



Image : Deuxième journée de l'atelier (9 novembre, Bamako). Auto-évaluation des moyens d'existence (adaptation aux risques climatiques et sécuritaires). Source Centre de Moyens d'Existence.



## REMERCIEMENTS

Le Centre de Moyens d'Existence remercie toutes les personnes qui ont permis que ce travail puisse être effectué. Nous remercions la Croix-Rouge Malienne (CRM) et ses partenaires dans le cadre du projet PPP (CRE, CRL, CRD) pour avoir mis à disposition le personnel nécessaire et les ressources pour sa réalisation, spécialement à M. Sidi Toure, Coordinateur programmes et opérations de la CRM, à Dr Boubacar Niaré, Chef du Département des Opérations de la CRM, et à Andrea Portillo, Déléguée de la CRE.

Également, nous voudrions remercier les personnes qui ont participé dans le processus de compilation d'information et des entretiens au préalable de l'atelier, ainsi qu'aux participants à l'atelier, notamment ceux qui ont réalisé une présentation (M. John Karongo ; M. Salah Diallo ; M. Dian Bah ; M. Souleymane Konate ; en plus des présentations réalisées de la part de la CRM - M. Sidi Toure ; Dr Boubacar Niaré ; et les différents coordinateurs de projet).

## ANNEXES

- Annexe 1. Termes de Référence
- Annexe 2. Outil compilation
- Annexe 3. Liste des personnes interviewées
- Annexe 4. Présentation
- Annexe 5. Fiches d'évaluation
- Annexe 6. PPT Présentations participants.
- Annexe 7. Annexe photographique
- Annexe 8. Cartographie
- Annexe 9. Résultats axes